



# לבוא הביתה

## פורומים למורות חב"ד מכל הארץ במרכז להשתלמות

הרבי. שוב קיבלה הגב' עדי את הספר מבית רבקה, שוב עיינה וקראה ולמדה, שוב השתדלה לציית ולקיים. מאז, מלווה אותה השליחות החינוכית על בסיס יומיומי כמעט. "יש בו, בספר הזה," היא אומרת, "התייחסות לכל נושא..."

בשלוש השנים האחרונות הגב' עדי היא מרכזת הפורומים במכללת בית רבקה. "התגלגלתי לפורומים בהשגחה פרטית", היא מספרת. והשליחות החינוכית, כך מסתבר, מתגלגלת לצידה. הוראותיו של הרבי הן המנחות אותה ואת הצוות בייסוד הפורומים ובהפעלתם.

הגב' עדי לחיאני הכירה מקרוב את קמפוס בית-רבקה כתלמידת תיכון בכפר חב"ד ב. אחר כך, כצפוי, המשיכה במסלול ההוראה במכללה בבניין הסמוך. בסיום הלימודים, לצד תעודת ההוראה, קיבלה שי לבוגרת: הספר השליחות החינוכית באגרות הרבי. 326 עמודים, בהוצאת מרכז צעירי חב"ד בארגנטינה. לקט הדרכות והוראות ממכתביו של הרבי. כולן בנושא חינוך.

כבר 16 שנים היא מורה, מתוכן 14 שנים מחנכת כיתה ט' בנחלת הר חב"ד. במהלך שנות עבודתה שבה לבקר בבית רבקה כמשתלמת. בין השאר למדה קורס בהתכתבות שנושאו היה (האם ניחשתם?): השליחות החינוכית באגרות



## מושקע, מעניין, מובנה

### גב' רחל הבר

מנהלת בית הספר היסודי לבנות בנחלת הר חב"ד, קריית מלאכי

#### • האם את משתתפת בפורום המנהלות של מכללת בית רבקה?

כמנהלת עליי להשתתף בכנסים שונים מטעם הפיקוח. כל יום כזה גוזל יום חשוב בחיי בית הספר ומכביד על עבודת הניהול. קשה מאוד לעזוב את בית הספר ליום שלם לצורך הפורום. למרות זאת, בכנס המנהלות האחרון השתתפתי. הכנס התקיים באשקלון, קרוב יותר אלינו, וגם הנושא הנדון היה חשוב לי מאוד.

#### • המאמץ היה מוצדק?

מאוד! המפגש היה מובנה מאוד, מושקע ומעניין. נהייתי לדעתי זהו פורום חשוב. כל הידברות חשובה. זו הזדמנות להחליף דעות ולגבש עמדות. חבל שהפורום לא מפותח יותר, שאין סמכות רשמית מוסכמת על הכול שתוביל הטמעה של החלטות.

#### • המורות בבית ספרך משתתפות בפורומים?

אני מאוד מעודדת אותן. בית הספר שלנו גם ישתתף בהוצאות הנסיעה שלהן לכפר חב"ד. אני מבינה את הקושי של מורה ב"אופק חדש" שעובדת כל כך קשה, לוותר על היום החופשי שלה; אך אני בטוחה בחשיבות של הפורום ובתרומה שלו לעבודתן.

#### • הצעות ייעול?

כן. לקיים את הפורומים בחופשת הקיץ. אולי שלושה ימי נופש שבהם ירוכזו הדיונים.

"בית רבקה הוא המוסד היחידי בארץ, המכשיר מורות על טהרת הקודש בדרך חסידות חב"ד", אומר הרב משה חפר, מנהל המכללה. "כאן נמצא בית היוצר של צוות החינוך וההוראה של בתי הספר חב"ד בארץ. רובו המכריע של הצוות החינוכי בכל אחד מבתי הספר חב"ד בארץ מורכב מבוגרות בית רבקה. ברבים מבתי הספר הצוות כולו הוכשר כאן. בית רבקה הוא כן השיגור. מכאן הן יצאו לעבודת הקודש, ובאופן טבעי לכאן הן שבות למילוי מצברים, להתחדשות ולחיזוק הדדי."

יוזמת הפורומים היא מנהלת המרכז להשתלמות בבית רבקה, גב' דובה רסקין. באופן לא מפתיע, גם גב' רסקין עצמה היא בוגרת המכללה בכפר, שחזרה אליה אחרי שנים של הוראה בבית הספר היסודי. רסקין מדווחת על פניות שעלו מן השטח. מחנכות, מורות מקצועיות, מנהלות ובעלות תפקידים מבתי ספר חב"ד ברחבי הארץ פנו למרכז ההשתלמות. הן פנו כאשר חיפשו השתלמות מקצועית התואמת את הערכים, הולמת את הצרכים המיוחדים, מתייחסת לתכנים. הן פנו כאשר נזקקו ליעוץ, כאשר תרו אחר פתרון למצוקה או להתלבטות שעלתה בשטח. הן פנו כשחיפשו אוזן קשבת, כשרצו לשוחח עם עמיתים שאותם אין פוגשים במפגשי המורים האזוריים.

הצורך היה ברור. בית רבקה פשט את ידיו, והזמין בחיבוק את תלמידותיו לשעבר, השבות "הביתה". המטרה היא לפרוש מטרייה המאחדת את בתי ספר חב"ד בארץ ומעניקה אפשרות לדיון משותף, הפריה הדדית, העצמה והעשרה מקצועית. והכול בהתאם לצרכים הייחודיים המשותפים לכלל בתי ספר חב"ד. אין זו עוד השתלמות למורים שאפשר לקבל במקום אחר. אלו אינם לימודים לצורך תעודה. זהו בית חם לצמיחה ולהתוויית דרכי פעולה והתמודדות.

שאלתי מי מממן את הפרויקט. "את משלמת להורים שלך כשאת מגיעה אליהם לחג?" מחייכת הגב' עדי. "המורות חוזרות הביתה. והבית מסתין להן, ומקבל אותן בחום ובחיבה." הרב חפר מכיר בחשיבות העליונה של הפורומים למורות חב"ד, והוא מעורב בתכניות. לעתים קרובות הוא אף משתתף באופן אישי במפגשים.



בין הפורומים שמקיים המרכז להשתלמות נמנים פורום



## גאוות יחידה

### גב' מרים דרוקמן

לשעבר מנהלת "בית חיה" בקריית שמואל

#### • האם את משתתפת בפורום המנהלות של מכללת בית רבקה?

השנה פרשתי, אחרי 24 שנות ניהול. בשנים האחרונות, מאז שקם פורום המנהלות, לא החמצתי אפילו מפגש אחד. הקפדתי להגיע לכל מפגש. אני זוכרת ימים שבהם אחרי רבע שעה לחוצה של בוקר בבית הספר מיהרתי לתחנת הרכבת כדי להגיע למפגש בכפר חב"ד. חשוב לציין שההודעות על כל מפגש הגיעו תמיד בזמן, כך שאפשר היה להתארגן כראוי.

אני חשה שהמפגשים האלו מאוד חשובים. צריך להמשיך לקיים אותם. המלצתי בחום למנהלת החדשה של בית הספר להצטרף ולקחת חלק בפורום.

#### • המאמץ היה מוצדק?

מאוד. מאוד. מאוד. הנושאים שנדונו היו נושאים מעניינים. פורום המנהלים מעניק גאוות יחידה, הוא תורם לאחדות ומעניק הרגשה טובה. למדנו הרבה זו מזו. מנהלות העלו קשיים, אחרות הציעו פתרונות ממקומותיהן. הפורום ממש מסייע להתמודדות משותפת.

#### • המורות בבית ספרך משתתפות בפורומים?

כן, בהחלט.

בנוסף, לאחר כל פורום מנהלים, שיתפתי את הצוות שלי: מה היה? מה קיבלתי? זהו מסר חשוב למורות: יש גוף מאחד למנהלות בתי ספר חב"דיים, יש שיתוף פעולה!

#### • הצעות ייעול?

יש מקום להוסיף. לקיים מפגשים נוספים במהלך השנה, בתדירות גבוהה יותר.

המנהלות, פורום רכזות חברתיות, פורום מחנכות בעל-יסודי, והפורום החדש - פורום מחנכות כיתה א. כל פורום נפגש פעם או פעמיים בשנה, לעתים במכללה ולעתים באחד מבתי הספר שפותח את שעריו ומארח.

לכל מפגש קודם תחקיר. בודקים מה הכי "בוער" בשטח. למה זקוקות המשתתפות הפוטנציאליות. משתדלים לתת מענה לצרכים הייחודיים. למלא את החסר, את מה שאי אפשר לקבל בהשתלמות אחרת. המפגשים מתוכננים בקפידה ומאורגנים היטב. "צריך להצדיק וויתור על יום עבודה של מורה, או - לעתים אפילו קשה יותר - לוותר על היום החופשי שלה!" - אומרת הגב' עדי. לכן, בכל מפגש כזה מצפה למתכנסים תכנית עשירה ומפנקת. הרצאות מקצועיות ובמות דיון, כמו גם ארוחת בוקר טובה. כפי שכבר אמרנו, מקבלים אותם כמו ילדים השבים הביתה...

מרכז הפורומים רואה חשיבות רבה למפגש הבלתי אמצעי של עמיתים המתמודדים מול אתגרים דומים. מתוך סדנת הדיון במסגרת מפגשי הפורומים צומחות תובנות משותפות, עולות מסקנות אופרטיביות ונזרעים הזרעים לפעילות העתידית. "לא הכול פתור ומייד", אומרת לחיאני. "חלק מהמפגשים מסתיימים בסימני שאלה ולא בסימני קריאה. אבל עצם הדיון, הצפת הנושאים על פני השטח, החיזוק ההדדי והגיבוש, הם יבול בלתי מבוטל".

מחנכות בבתי הספר העל יסודיים נפגשו במגמה לבנות תכנית לימודים לשיעורי חינוך, מעין מערכת נושאים שכל תלמידה תיחשף אליהם במהלך לימודיה בתיכון החב"די. לפני שנתיים, במסגרת השתלמות של מחנכות, נכתבה תכנית ראשונית ופותחו חומרי למידה ואף הופקה חוברת במהדורת ניסוי. החוברת הופצה רק בקרב משתתפות ההשתלמות. החלום של לחיאני הוא לשכתב את החוברת הזו, ולהביאה למהדורה סופית. עובדים על זה? "צריך תקציב, ודרוש שיתוף פעולה", מסכמת הגב' עדי. "היום, כשאני מתקשרת לבית הספר, המנהלת יודעת מי אני. אני מרגישה שנוצר אימון בין המכללה לבתי הספר".

ומה התכניות לעתיד? "מחפשים לייעול", מדווחת הגב' עדי לחיאני, "להיענות לדרישות מן השטח. בכל שנה אנו משתדלים לשדרג. לאט לאט אנו מרחיבים את המעגל".





## תשובת הרבי באגרות קודש: עידוד, ברכה ודרישה



הגב' עדי לחיאני, רכזת פורומים

מנהלת הפורומים, עדי לחיאני, נוהגת לשלוח לרבי דו"ח על פעילות הפורומים.

לקראת הפורום האחרון, כתבה עדי לחיאני מכתב לרבי, בו פירטה את תכנית הכנס המתקרב וביקשה ברכה להצלחתו. היא הניחה את המכתב בספר אגרות קודש של הרבי, והנה העמוד שנפתח (כרך י, עמודים רנ"ו-רנ"ז):

בנועם נודעתי ע[ל] ד[בר] האסיפה שעורכים ביום הרביעי שבוע זה למען מוסדות "בית רבקה".

המפגש אכן נערך ביום רביעי(!)

ובהמשך:

...אשר גם עתה עומד [הרבי הרי"צ] במרום ומשמש ומעורר רחמים רבים על כל המשתדלים בחינוך על טהרת הקודש בכלל, ומהם מוסדות בית רבקה, להשפיע הצלחה בעבודתם זו ותוספת ברכה והצלחה גם בענייניהם הפרטיים.

בעמוד השמאלי שנפתח:

נהייתי ממ[ה] ש[כתב] ע[ל] ד[בר] ההתוועדות שערך בשביל מורים-ות של הרשת, וממה שהסביר לפנייהם כמה עניינים בהנוגע לעבודתם בקודש, ותקוותי חזקה, אשר יסדרו פגישות כאלו לעתים תכופות וכמו שכותב במכתבו, וגודל הדבר אין לשער...

## ביחד יש לנו יותר כח

### גב' טלי אטדגי

מנהלת תיכון "בנות מנחם" בלוד

### • האם את משתתפת בפורום המנהלות של מכללת בית רבקה?

בדרך כלל, כן. לאחד המפגשים הגעתי שלושה שבועות אחרי לידה, כיוון שהנושא היה כל כך חשוב לי. אני משתתפת גם בפורום הרכזות החברתיות, כי אני רואה בריכוז החברתי רכיב חשוב מאוד בניהול.

### • המאמץ היה מוצדק?

כן. עצם הפגישה מעניקה כוח להניע, מעניקה תוקף. התכנים המובאים, חלקם רלוונטיים יותר, חלקם פחות. בפורום יושבים מנהלים של בתי ספר יסודיים ושל תיכונים. אי אפשר לקלוע לטעם ולצרכים של כולם.

מאוד יפה שאחרי כל פורום אני מקבלת תקציר עם מסקנות. הייתי רוצה לראות את הדברים יורדים לפועל. ישימים. אולי זה תלוי בנו...

אני מייחלת לראות רצף ואחידות בין המוסדות השונים לבנות חב"ד בארץ. אם נפגשים יחד, בפורומים, צריכים לעשות דברים של "ביחד". יש כוח באנשים שיושבים יחד. יותר כוח. גם אם ישנם הרבה סגנונות ומגוון דעות.

### • המורות בבית ספרך משתתפות בפורומים?

חלקית. כאשר הרכזת החברתית לא יכולה להשתתף אני מייצגת את בית הספר ומעבירה לה את התכנים.

### • הצעות ייעול?

הייתי פונה אל עמיתותי המנהלות. אין כוח לחייב אתכן להגיע למפגש או להימנע מאיחור. זה אינו מפגש מטעם הפיקוח, אין מחייבים אותך לבוא, אינך חוששת לגרום חילול ה', את עושה מה שנוח לך: את באה הביתה... אז אנא, הקפידו על הזמנים! עזרו למארגנים להפיק את המירב מכל מפגש.

אני באמת רוצה לנצל את ההזדמנות הזו ולהביע הערכה לגב' דובה, לגב' עדי, לגב' לדבי ולכל העוסקים בפורום.